



Schneesport für Familien und unsere Jugend

Genossenschaft Schnee Horn
9057 Weissbad
www.schnee-horn.ch
info@schnee-horn.ch
Tel. 071 787 50 73

Geschäftsbericht 2022/2023 der Genossenschaft Schnee Horn

Inhalt

1. An die Genossenschafter
2. Jahresbericht 2022/23
3. Organisation
4. Kommunikation / Information
5. Jahresrechnung
6. Bericht der Rechnungsrevisoren
7. Einladung zur 12. ordentlichen Generalversammlung



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

1. An die Genossenschafter

Geschätzte Genossenschafter

Der Winter 2022/2023 hat uns wieder mal vor Augen geführt, wie entscheidend die technische Beschneigung ist. Eine kältere Periode zu Beginn des Winters hat uns eine gute Schneeunterlage beschert, das Angebot war über weite Strecken sehr gut, doch hätten wir alle gerne «mehr Winter» gehabt.

Die Tagesfrequenzen am Skilift Horn sind nochmals gestiegen. Das Kinderland erfreut sich hoher Beliebtheit. Weitere jüngste Hornli-Fans konnten im Winter gewonnen werden. Die finanzielle Entwicklung macht ebenfalls Freude. Die Jahresrechnung basiert erstmals auf der neuen Aufgabenverteilung zwischen der Luftseilbahn Wasserauen-Ebenalp AG (LWE) und der Genossenschaft Schnee Horn (GSH).

Wir haben Sie im April 2022 informiert, wie wir die Weiterentwicklung des Skigebietes Ebenalp-Horn sehen. Wir haben in diesem Jahr in der Projektgruppe grosse Fortschritte gemacht, bei den technischen Lösungen für die Erneuerung des Skilifts Horn, die Optimierung des Kinderlands und für die dazugehörige Beschneigung. Die Zusammenarbeit im gemeinsamen Team mit der LWE macht viel Freude. Wir sind überzeugt, dass wir mit diesem Weg eine langfristige, solide wirtschaftliche Basis für unser Skigebiet schaffen.

Unsere Positionierung auf Familien und in der Nähe Skifahren entspricht dem aktuellen Zeitgeist. Das kleine und gut erreichbare Skigebiet ist für viele Gäste aus der Region ein wichtiges Freizeitangebot geworden. Die hohe Flexibilität und Kundenorientierung der Mitarbeiter und Organisation, basierend auf einer qualitativ hochstehenden, auf unsere Grösse angepassten Infrastruktur, ist von entscheidender Bedeutung.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Dann freuen wir uns, Sie am 17. November 2023 um 19.00 Uhr in der Turnhalle Schwende willkommen zu heissen und Sie hierüber zu informieren.

Unseren Mitarbeitenden sind wir zu grossem Dank verpflichtet, ihnen, die unseren Gästen mit den verfügbaren Mitteln und Bedingungen stets das Beste bieten wollen. Wir bedanken uns bei allen Partnerbetrieben, die das Wohl unserer Gäste mitermöglichen.

Liebe Genossenschafter, für Ihre Unterstützung bedanken wir uns bei Ihnen vielmals.



Niklaus Fritsche



Roman Hänggi

Im Namen der Verwaltung

Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

2. Jahresbericht 2022/23

Saisonverlauf

Ende Oktober starteten die Einrichtungsarbeiten am Horn, mit traditioneller Unterstützung einer tatkräftigen Delegation des Skiclubs Gossau und anderen Helferinnen und Helfern beim Verlegen der Holzroste und beim Setzen der Schneilanzen.

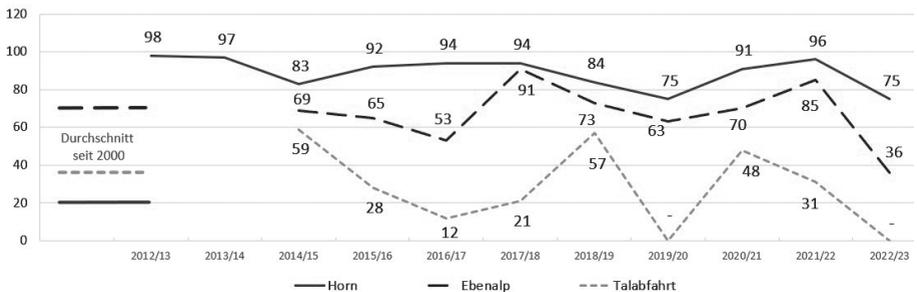
Zwei optimale Kältefenster in der ersten Dezemberhälfte ermöglichten den Saisonstart am Horn am 16. Dezember. Die erste Betriebsphase dauerte bis 6. Januar, die zweite vom 18. Januar bis 12. März. Ungewöhnlich spät fiel genügend Schnee auf der Ebenalp, deren Skilifte vom 8. bis 17. Februar und vom 26. Februar bis 26. März in Betrieb waren.

Ganz im Gegenteil zum Vorwinter war der letzte grossmehrheitlich von einer maritim warmen West-/Südwestwetterlage geprägt gewesen: Nach einem winterlichen Start mit Schneefällen bis in tiefe Lagen in der ersten Dezemberhälfte folgte bis zur Januarmitte eine lange sehr milde Periode. Erst die zweite Januarhälfte brachte eine markante Abkühlung. Der Februar präsentierte sich hingegen wieder frühlingshaft mild, regional sehr sonnig und ausgesprochen niederschlagsarm. Der März präsentierte sich durchschnittlich winterlich.

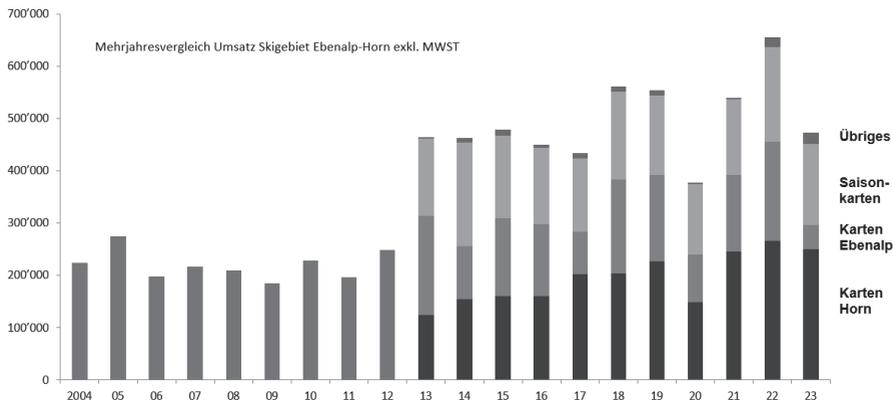
Viele Schüler- und Clubskirennen, viele Schülerskitage und die schon fast unter Weltcup-Bedingungen durchgeführten Damen FIS-Slalomrennen waren Höhepunkte für Gäste, Personal und Zuschauer.

Die elfte Saison in Zahlen

Am Horn wurden 75 Betriebstage (-15% gegenüber Fünfjahresmittelwert) und auf der Ebenalp deren 36 (-53%) verzeichnet. Betrachtet auf das ganze Skigebiet kamen 84 Betriebstage zusammen (-17%). Die Talabfahrt konnte nicht geöffnet werden.



Der Ertrag aus Kartenverkäufen des ganzen Skigebietes Ebenalp-Horn bildete sich gegenüber dem Fünfjahresschnitt um 12% auf CHF 473'042 zurück, wogegen der Einzelkartenverkauf am Horn 15% über dem Fünfjahresschnitt lag.



Im Geschäftsjahr 2022/23 kam zum ersten Mal der neue Umsatz- und Kostenverteilungsschlüssel zwischen den beiden Gesellschaften LWE und GSH, die gemeinsam den Ski-betrieb tragen, zur Anwendung. Während der Ertrag und das Gros der betrieblichen Aufwände je zur Hälfte zugeteilt werden, fallen die Aufwände für den Unterhalt der Anlagen und Schneefahrzeuge beim jeweiligen vorgesehenen Anlageneigentümer an. Die gesellschaftsbezogenen Verwaltungskosten trägt jede Gesellschaft selber.

Diese Neuordnung führt bei der Genossenschaft generell zu weniger Ertrag und weniger Aufwand als bisher. Der Einfluss auf das Betriebsergebnis sollte sich im Mehrjahresdurchschnitt in etwa neutral verhalten.

So beträgt das Betriebsergebnis 2022/23 der Genossenschaft CHF 70'458, was einem Minus von 13% gegenüber dem Fünfjahreswert entspricht.

Im Geschäftsjahr 2022/23 wurden für die Beschneiungsanlage CHF 18'550 investiert. Die Abschreibungen erhöhten sich auf CHF 113'620 (Vorjahr 108'169). Gemäss angewandter Abschreibungspraxis werden alle Anlagen nach weiteren 4 Jahre voll abgeschrieben sein.

Im letzten Geschäftsjahr betragen die Zuwendungen aus Kooperationen CHF 11'500. Vielen herzlichen Dank für diese Beiträge. Das Genossenschaftskapital blieb konstant. Das Jahresergebnis liegt mit CHF -32'557 (Vorjahr 24'874) 15'559 unter dem Fünfjahresschnitt.



Besten Dank und herzlich willkommen

Wir blicken auf einen witterungsbedingt herausfordernden Winter zurück. Umso positiver ist das gute Betriebsergebnis zu werten. Es ist sehr motivierend, die hohe Nachfrage nach regionalem Schneesport bedienen zu dürfen.

Ein grosser Dank geht an unsere Gäste, zu denen Sie, liebe Genossenschafter, massgeblich zählen, an die Veranstalter von Anlässen, an die Liegenschaftseigentümer und Nachbarn, an den Verwaltungsrat sowie an das Personal der Luftseilbahn Wasserauen-Ebenalp AG, an die Schneesportschule Schwende und ihren Schneesportlehrer/-innen unter der Leitung von Susanne Kölbener und an die Appenzeller Bahnen. Gleichwohl verdient unser Personal höchsten Respekt vor Einsatz und Flexibilität, vielen herzlichen Dank an Markus Werren und sein Mitarbeiterteam.

Ganz besonders möchten wir Karin Bürzle, ihrem Mann Markus Ulmann, Andrea Signer und dem ganzen Gastro-team für ihre letzte Saison als Gastgeberin im Hötthli Danke sagen. Sie alle zusammen trugen in den vergangenen elf Jahren wesentlich zur positiven Entwicklung des Skibetriebes bei. Vielen, vielen Dank.

Als Wirte-Nachfolgerin heissen wir Tanja Rhyner herzlich willkommen am Horn.



3. Organisation

Genossenschafter	Stand per	30.06.23	30.06.22
Anzahl Anteilscheine à CHF 500		2'803	2'803
Anzahl Genossenschafter		973	975
Genossenschaftskapital in CHF		1'401'500	1'401'500

Mitglieder der Verwaltung			gewählt bis
Niklaus Fritsche	Brülisau	Präsident	bis 2023
Roman Hänggi	Brülisau	Vizepräsident / Strategie	bis 2023
Stefan Tichy	Herisau	Marketing	bis 2024
Maurus Gmünder	Steinegg	Finanzen	bis 2023
Patrik Ulmann	Kriessern	Verkauf	bis 2023
Urs Bischofberger	Weissbad	Personal	bis 2023
David Inauen	Eggerstanden	Recht	bis 2023
Franz Signer	Schwende	Technik / Sicherheit	bis 2023
Bruno Streule	Appenzell	Beschneigungstechnik / Umwelt	bis 2023
Regula Tanner	Appenzell	Administration	bis 2023
Wisi Signer	Schwende	Gastro	bis 2023

Interne Rechnungsrevisoren		
Daniel Büchler	Stein	bis 2024
Reto Zellweger	Teufen	bis 2024

Leiter Skibetrieb	
Markus Werren	Appenzell

Mitarbeitende			
Sepp Brülisauer	Herbert Fritsche	Reto Infanger	Roman Rusch
Marcel Dörig	Gudio Fuchs	Reto Knechtle	Adrian Signer
Urs Eugster	Thomas Fuchs	Hans Koller	Franz Signer
Hans Fässler	Ueli Hehli jun.	Christian Meier	Martin Städler
Reto Fässler	Hans Huber	Sepp Manser	Raphael Streule
Roland Fässler	Urban Hutter	Christian Räss	Yves Ulmann
Sebastian Fässler	Roland Inauen	Remo Räss	Armin Weishaupt



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

4. Kommunikation / Information

Die verschiedenen Informationskanäle in Bezug zur Genossenschaft Schnee Horn und zum Skigebiet Ebenalp-Horn werden rege benutzt. Wir sind bestrebt, Sie möglichst aktuell zu informieren.

Quelle	Inhalt
www.ebenalp.ch	Angebote, Produkte, Winter- / Pistenplan in Rubrik Winter, Anlagen- und Pistenbericht mit aktuellen Öffnungszeiten, Webcams, Anlässe, Bestellung Saisonkarte, Preise etc.
info@ebenalp.ch 071 799 12 12	Anlaufstelle für Veranstalter, Fragen / Anregungen betreffend Skigebiet
Ganzjahresprospekt	Vorstellung Skigebiet Ebenalp-Horn, Angebote, Produkte, Pistenplan, generelle Öffnungszeiten, Preise (viele via QR-Code)
Facebook: Ebenalp Instagram: Ebenalpbahn	Vorstellung Skigebiet Ebenalp-Horn, Bilder, Videos, Veranstaltungen, Beiträge
Email-Newsletter	Unter www.ebenalp.ch kann der Newsletter zum Skigebiet abonniert werden.
www.schnee-horn.ch	Geschäftsberichte, Protokolle GV
info@schnee-horn.ch 071 787 50 73	Fragen / Anregungen betreffend Genossenschaft
www.skischuleschwende.ch	Vorstellung Schneesportschule Schwende inkl. Buchungsmöglichkeiten
079 717 02 54	Tanja Rhyner, Gastgeberin im Höttli am Horn
www.gasthaus-ebenalp.ch 071 799 11 94	Familie Kölbener, Gastgeberin Berggasthaus Ebenalp



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

5. Jahresrechnung

Bilanz per 30. Juni	Anhang	2023	2022
AKTIVEN		CHF	CHF
Flüssige Mittel		769'413.66	649'129.77
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
- gegenüber Nahestehenden		60'007.78	152'899.01
Aktive Rechnungsabgrenzungen		18'213.15	14'411.25
Total Umlaufvermögen		847'634.59	816'440.03
Finanzanlagen (Sperrkonto Rückbau)		50'089.60	49'917.60
Sachanlagen			
- Beschneiungsanlage inkl. Schneeerzeuger		245'874.68	288'793.40
- Linke Piste		49'062.03	61'317.11
- Hochbauten		18'210.10	29'766.85
- Kinderland / Zauberteppich / Funpark		16'778.96	26'984.75
- Beleuchtung		44'557.22	55'696.44
- Holzroste Parkplatz		4'067.25	11'061.90
Total Sachanlagen	1	378'550.24	473'620.45
Total Anlagevermögen		428'639.84	523'538.05
Total AKTIVEN		1'276'274.43	1'339'978.08
PASSIVEN			
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		15'738.26	35'427.76
Passive Rechnungsabgrenzungen		7'165.06	17'122.50
Total kurzfristiges Fremdkapital		22'903.32	52'550.26
Rückstellungen für Rückbau		50'000.00	50'000.00
Sonstige Rückstellungen		96'700.00	98'200.00
Total langfristiges Fremdkapital		146'700.00	148'200.00
Anteilscheinkapital		1'401'500.00	1'401'500.00
Kumulierte Verluste			
- Verlustvortrag		-262'272.18	-287'145.88
- Jahresverlust / Jahresgewinn		-32'556.71	24'873.70
Total Eigenkapital		1'106'671.11	1'139'227.82
Total PASSIVEN		1'276'274.43	1'339'978.08

Erfolgsrechnung	vom 1.7.2022 bis 30.6.2023	vom 1.7.2021 bis 30.6.2022
	CHF	CHF
Nettoerlöse aus Anlagenbetrieb	236'556.09	378'737.05
Betrieblicher Gesamtertrag	236'556.09	378'737.05
Personalaufwand	-95'581.85	-124'544.19
Bruttogewinn	140'974.24	254'192.86
Unterhalt Anlagen und Schneefahrzeuge	-13'950.80	-50'799.11
Versicherungen und Gebühren	-8'757.30	-8'755.90
Energie und Betriebsstoffe	-29'382.91	-39'445.00
Verwaltung und Informatik	-2'756.27	-5'265.50
Generalversammlung und sonstige Anlässe	-1'513.92	-1'240.06
Werbung und Verkaufsförderung	0.00	-9'059.01
Baurechtszinsen / Mieten / Parkplatz	-11'179.36	-19'427.91
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-2'975.99	-4'500.61
Total übriger betrieblicher Aufwand	-70'516.55	-138'493.10
Betriebsergebnis	70'457.69	115'699.76
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-113'620.21	-108'169.22
Finanzaufwand	-546.39	-959.39
Finanzertrag	4.20	5.55
Mehreinnahmen aus Zuwendungen	11'500.00	19'000.00
Jahresergebnis vor Steuern	-32'204.71	25'576.70
Direkte Steuern	-352.00	-703.00
Jahresverlust / Jahresgewinn	-32'556.71	24'873.70



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

Anhang zur Jahresrechnung

Angewandte Grundsätze

Allgemein

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, werden nachfolgend beschrieben. Dabei ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

Stetigkeit

Aufgrund des neuen Vertrags vom November 2022 mit der Luftseilbahn Wasserauen-Ebenalp AG sind die Zahlen in der Erfolgsrechnung 2022/23 nur bedingt mit dem Vorjahr vergleichbar.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu Nominalwerten bewertet. Sie bestehen aus einem Sperrkonto bei der Appenzeller Kantonalbank, das als Sicherheit für den Rückbau der Beschneigungsanlage dient.

Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden linear abgeschrieben. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt. Im Anschaffungsjahr wird zusätzlich von steuerlich erlaubten Sofortabschreibungen Gebrauch gemacht.

Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen	2022/23	2021/22
1. Sachanlagen	CHF	CHF
Anfangsbestand per 1.7.	473'620.45	581'789.67
Zugänge	18'550.00	0.00
./. Abgänge	0.00	0.00
./. Abschreibungen und Wertberichtigungen	-113'620.21	-108'169.22
	<hr/>	<hr/>
Schlussbestand per 30.06.	378'550.24	473'620.45

Weitere vom Gesetz verlangte Angaben

Vollzeitstellen

Die Genossenschaft Schnee Horn beschäftigte im Geschäftsjahr sowie im Vorjahr durchschnittlich weniger als 10 Vollzeitmitarbeitende.



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

6. Bericht der Rechnungsrevisoren

Bericht der Rechnungsrevisoren zur Eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der **Genossenschaft Schnee Horn, Schwende**

Gemäss Ihrem Auftrag haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Genossenschaft Schnee Horn für das am 30. Juni 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist die Verwaltung verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssen, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Die Rechnungsrevisoren



R. Zellweger



D. Büchler

Weissbad, 27. Oktober 2023

Beilage: Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

7. Einladung zur 12. ordentlichen Generalversammlung der Genossenschaft Schnee Horn

Wir laden Sie herzlich zur 12. Generalversammlung – am Fusse des Skigebietes Ebenalp-Horn – ein:

Freitag, 17. November 2023, 19:00 Uhr, Turnhalle Schwende

Traktanden:

1. Begrüssung
2. Protokoll der 11. Generalversammlung vom 23. November 2022 (auf www.schnee-horn.ch einsehbar)
3. Jahresbericht
4. Rechnung Geschäftsjahr 1. Juli 2022 bis 30. Juni 2023
5. Bericht der Rechnungsrevisoren
6. Bericht der Ombudsstelle
7. Wahl der Verwaltung (Statuten Art. 18): alle bisherigen Mitglieder stellen sich wieder zur Verfügung
8. Information zum Stand der Umsetzung der Winterstrategie
9. Ausblick / Varia

Jeder Genossenschafter erhält zusammen mit dem Geschäftsbericht eine Stimmrechtskarte für den Zutritt an die Generalversammlung.

Sodann treffen wir uns zu einem Apéro riche, herzlich willkommen.

Werde Genossenschafter

Es ist weiterhin möglich und willkommen, Anteilscheine à CHF 500.00 zu zeichnen, also Genossenschafter zu werden oder mit Zusatzzeichnungen den Anteil zu erhöhen. Bitte einfach auf info@schnee-horn.ch melden. Vielen Dank.

Genossenschaft Schnee Horn