



Schneesport für Familien und unsere Jugend

Genossenschaft Schnee Horn
9057 Weissbad
www.schnee-horn.ch
info@schnee-horn.ch
Tel. 071 787 50 73

Geschäftsbericht 2021/2022 der Genossenschaft Schnee Horn

Inhalt

1. An die Genossenschafter
2. Jahresbericht 2021/22
3. Organisation
4. Kommunikation / Information
5. Jahresrechnung
6. Bericht der Rechnungsrevisoren
7. Einladung zur 11. ordentlichen Generalversammlung



1. An die Genossenschafter

Geschätzte Genossenschafter

Der Winter 2021/22 bereitete in vielerlei Hinsicht grosse Freude. Es schneite früh und kräftig ein. Der Schnee blieb dank vielen Hochdrucklagen bis zum Ende der Saison gut liegen. Restriktionen aufgrund der Corona-Situation blieben aus. Die finanzielle Entwicklung ist erneut positiv.

Für all das sind wir unseren Mitarbeitenden zu grossem Dank verpflichtet, ihnen, die unseren Gästen mit den verfügbaren Mitteln und Bedingungen stets das Beste bieten wollen. Wir bedanken uns bei allen Partnerbetrieben, die das Wohl unserer Gäste mitermöglichen.

Ende April 2022 informierten wir Sie per Brief zur Weiterentwicklung des Skigebietes Ebenalp-Horn. Wir erachten die eingeschlagene Vorwärtsstrategie für den Winter sehr wichtig. Zusammen mit der Luftseilbahn Wasserauen-Ebenalp AG (LWE) möchten wir den Winterbetrieb auf eine solide wirtschaftliche Basis stellen und damit das Skigebiet als Ganzes sichern. Dazu gehört unter anderem ein attraktives Angebot an Skipisten, an Winterwegen und im Gastrobereich. Unsere Positionierung auf Familien und in der Nähe Skifahren entspricht einem aktuellen Zeitgeist, und eine positive Entwicklung im Skigebiet Ebenalp-Horn unterstreicht diesen Fokus. Gerade vor dem Hintergrund der Klimaveränderung ist es wichtig, gute Angebote für die verschiedenen witterungsbedingten Saisonverläufe in der Region bereit zu stellen. Weil der Alpenrand grossen meteorologischen Schwankungen ausgesetzt ist, sind höchste Flexibilität im Betrieb und eine top Infrastruktur unabdingbar.

Die neue Aufgabenverteilung zwischen unserer Genossenschaft und der LWE stärkt die Umsetzung der Winterstrategie. Haben wir Ihr Interesse geweckt? Dann freuen wir uns, Sie am 25. November um 19 Uhr in der Turnhalle Schwende willkommen zu heissen und Sie hierüber zu informieren.

Liebe Genossenschafter, für Ihre Unterstützung bedanken wir uns bei Ihnen vielmals.

Im Namen der Verwaltung



Niklaus Fritsche



Roman Hänggi

2. Jahresbericht 2021/22

Saisonverlauf

Ende Oktober starteten die Einrichtungsarbeiten am Horn, mit traditioneller Unterstützung einer tatkräftigen Delegation des Skiclubs Gossau und anderen Helferinnen und Helfern beim Verlegen der Holzroste und beim Setzen der Schneelanzen.

Die 10. GV unserer Genossenschaft fand zum zweiten Mal mit brieflicher Stimmabgabe statt. Dank unterdurchschnittlichen Temperaturen im ganzen November und bis weit in den Dezember hinein, kombiniert mit einem sehr nennenswerten Schneefall Anfang Dezember, konnte die Skisaison am 8. Dezember am Horn und am 11. Dezember auf der Ebenalp eröffnet werden.

Innert weniger Tage stieg das Pistenangebot auf 8 km. Noch vor Weihnachten konnte der Trainingsbetrieb aufgenommen werden, fanden die ersten Nachtskifahren statt, konnte der Skitest und das Appenzeller Kinderskirennen bei stets besten Bedingungen durchgeführt werden.

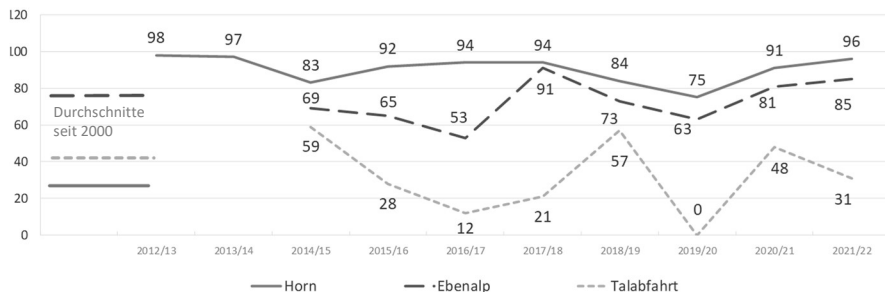
Die seit über einem Jahr anhaltende meridionale Grosswetterlage (kaum Westwind) mit oft flacher Druckverteilung und Hochdruckgebieten bestimmte im Wesentlichen das Wetter des Winters 2021/22, nicht schneereich, aber mit geringen Schmelzquoten. Die drei kurzen Warmlufteinbrüche mit Regen über Weihnachten/Neujahr, in der Hauptferienwoche Ende Januar/Anfang Februar und Mitte Februar standen die Pisten locker durch, am Horn unterstützt durch die technische Beschneigung.



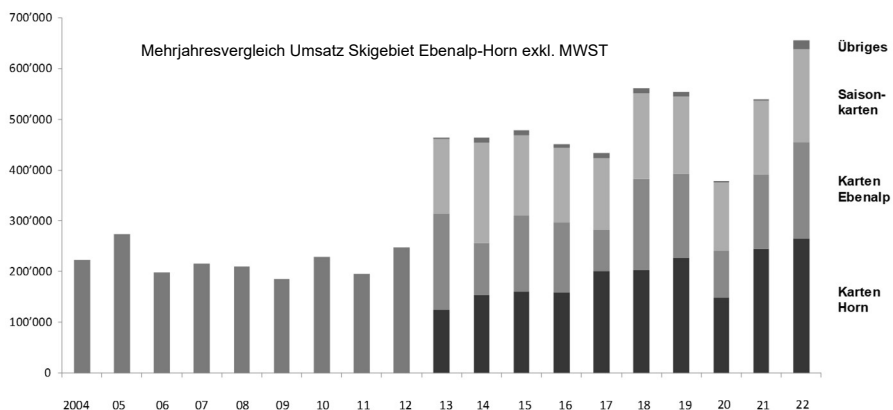
Viele Schüler- und Clubskirennen, viele Schülertage und der unvergessliche Metzgerskitag Appenzellerland brachten Betrieb, Leben und gute Atmosphäre ins Skigebiet. Mit grosser Genugtuung und Dankbarkeit endete der Skibetrieb am Horn am 13. März und auf der Ebenalp am 27. März 2022.

Die zehnte Saison in Zahlen

Am Horn wurden 96 Betriebstage (+10% gegenüber Fünfjahresmittelwert) und auf der Ebenalp deren 85 (+18%) verzeichnet. Betrachtet auf das ganze Skigebiet kamen 109 Betriebstage zusammen (+8%).



Der Umsatz der Genossenschaft Schnee Horn von CHF 378'737 lag 28% über dem Fünfjahresschnitt. Bezogen auf das ganze Skigebiet Ebenalp-Horn betrug die Umsatzveränderung +34% im Vergleich zum Mittelwert der letzten drei Jahre und +33% im Vergleich zum Mittelwert der letzten fünf Jahre. Der Absatz an Karten am Horn erreichte erneut einen Höchstwert.



Auf der Kostenseite zeigt sich folgendes Bild: Der Personalaufwand lag 3.6% über dem Mittelwert der letzten fünf Jahre. Die übrigen betrieblichen Aufwände waren 27.2% höher im Vergleich zum Fünfjahreswert, bereinigt durch die getätigten Rückstellungen noch 4.2%.

Daraus resultiert ein Betriebsergebnis der Genossenschaft von CHF 115'700 resp. ein Plus von 74% gegenüber dem Fünfjahreswert.

Das Geschäftsjahr 2021/22 war frei von Investitionen. Die Abschreibungen gingen weiter zurück auf CHF 108'169 (Vorjahr 118'380), da weitere Positionen auf null abgeschrieben wurden. Kumuliert konnten in den letzten neun Jahren bereits CHF 942'231 an Abschreibungen vorgenommen werden.

Im letzten Geschäftsjahr betrug die Zuwendungen aus Kooperationen CHF 11'500 und die Rückgaben von Anteilscheinen CHF 7'500 (Vorjahr beide Positionen zusammen 10'786). Vielen herzlichen Dank für diese Beiträge. Das Jahresergebnis liegt mit CHF 24'874 (Vorjahr -19'793) erstmals im positiven Bereich.



Herzlichen Dank

Wir dürfen auf einen hocheurefreulichen Winter mit einem sehr guten finanziellen Ergebnis zurückblicken. Regionales Skifahren gefällt und liegt im Trend. Unsere Gäste schätzen es, qualitativ guten Schneesport vor der Haustüre betreiben zu können.

Ein grosser Dank geht an unsere Gäste, zu denen Sie, liebe Genossenschaftler, massgeblich zählen, an die Veranstalter von Anlässen, an die Liegenschaftseigentümer und Nachbarn, an den Verwaltungsrat sowie an das Personal der Luftseilbahn Wasserauen-Ebenalp AG und an die Appenzeller Bahnen. Ganz besonders möchten wir Karin Bürzle und ihrem Team im Gastrohöttli, der Schneesportschule Schwende und ihren Schneesportlehrer/-innen unter der Leitung von Susanne Kölbener und an unser Mitarbeitererteam unter der Leitung von Markus Werren Danke sagen. Die Zusammenarbeit unter allen Beteiligten macht viel Freude.

3. Organisation

Genossenschafter	Stand per	30.06.22	30.06.21
Anzahl Anteilscheine à CHF 500		2'803	2'816
Anzahl Genossenschafter		974	975
Genossenschaftskapital in CHF		1'401'500	1'408'000

Mitglieder der Verwaltung			gewählt bis
Niklaus Fritsche	Brülisau	Präsident	bis 2023
Roman Hänggi	Weissbad	Vizepräsident / Strategie	bis 2023
Stefan Tichy	Herisau	Marketing	bis 2022
Maurus Gmünder	Steinegg	Finanzen	bis 2023
Patrik Ulmann	Kriessern	Verkauf	bis 2023
Urs Bischofberger	Weissbad	Personal	bis 2023
David Inauen	Eggerstanden	Recht	bis 2023
Franz Signer	Schwende	Technik / Sicherheit	bis 2023
Bruno Streule	Appenzell	Beschneigungstechnik / Umwelt	bis 2023
Regula Tanner	Appenzell	Administration	bis 2023
Wisi Signer	Schwende	Gastro	bis 2023

Interne Rechnungsrevisoren		
Daniel Büchler	Stein	bis 2022
Reto Zellweger	Teufen	bis 2022

Leiter Skibetrieb	
Markus Werren	Appenzell

Mitarbeitende			
Sepp Brülisauer	Herbert Fritsche	Reto Infanger	Adrian Signer
Marcel Dörig	Gudio Fuchs	Reto Knechtle	Franz Signer
Urs Eugster	Thomas Fuchs	Hans Koller	Martin Städler
Hans Fässler	Ueli Hehli jun.	Christian Meier	Alberto Stäheli
Reto Fässler	Hans Huber	Sepp Manser	Raphael Streule
Roland Fässler	Urban Hutter	Christian Räss	Yves Ulmann
Sebastian Fässler	Roland Inauen	Roman Rusch	Armin Weishaupt



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

4. Kommunikation / Information

Die verschiedenen Informationskanäle in Bezug zur Genossenschaft Schnee Horn und zum Skigebiet Ebenalp-Horn werden rege benutzt. Wir sind bestrebt, Sie möglichst aktuell zu informieren.

Quelle	Inhalt
www.ebenalp.ch	Angebote, Produkte, Winter- / Pistenplan in Rubrik Winter, Anlagen- und Pistenbericht mit aktuellen Öffnungszeiten, Webcams, Anlässe, Bestellung Saisonkarte, Preise etc.
info@ebenalp.ch Tel 071 799 12 12	Anlaufstelle für Veranstalter, Fragen / Anregungen betreffend Skigebiet
Ganzjahresprospekt	Vorstellung Skigebiet Ebenalp-Horn, Angebote, Produkte, Pistenplan, generelle Öffnungszeiten, Preise (vieles via QR-Code)
Facebook: Ebenalp Instagram: Ebenalpbahn	Vorstellung Skigebiet Ebenalp-Horn, Bilder, Videos, Veranstaltungen, Beiträge
Email-Newsletter	Unter www.ebenalp.ch kann der Newsletter zum Skigebiet abonniert werden.
www.schnee-horn.ch (neuer Auftritt in Arbeit)	Vorstellung der Genossenschaft mit Zweck, Ziele, Organisation, Konzept
info@schnee-horn.ch Tel 071 787 50 73	Fragen / Anregungen betreffend Genossenschaft
www.skischuleschwende.ch	Vorstellung Schneesportschule Schwende inkl. Buchungsmöglichkeiten
Tel 079 703 95 05	Karin Bürzle, Gastgeberin im Höttli am Horn
www.gasthaus-ebenalp.ch Tel 071 799 11 94	Familie Kölbener, Gastgeberin Berggasthaus Ebenalp



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

5. Jahresrechnung

Bilanz per 30. Juni	Anhang	2022	2021
AKTIVEN		CHF	CHF
Flüssige Mittel		649'129.77	572'079.99
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
- gegenüber Nahestehenden		152'899.01	96'644.71
Aktive Rechnungsabgrenzungen		14'411.25	13'485.27
Total Umlaufvermögen		816'440.03	682'209.97
Finanzanlagen (Sperrkonto Rückbau)		49'917.60	49'941.60
Sachanlagen			
- Beschneigungsanlage inkl. Schneeerzeuger		288'793.40	343'396.05
- Linke Piste		61'317.11	71'950.66
- Hochbauten		29'766.85	41'323.60
- Kinderland / Zauberteppich / Funpark		26'984.75	37'190.53
- Schneefahrzeuge		0.00	611.99
- Beleuchtung		55'696.44	66'396.89
- Holzroste Parkplatz		11'061.90	18'056.53
- Einrichtungen und Überwachungssysteme		0.00	2'863.42
Total Sachanlagen	1	473'620.45	581'789.67
Total Anlagevermögen		523'538.05	631'731.27
Total AKTIVEN		1'339'978.08	1'313'941.24
PASSIVEN			
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		35'427.76	32'711.34
Passive Rechnungsabgrenzungen		17'122.50	38'675.78
Total kurzfristiges Fremdkapital		52'550.26	71'387.12
Rückstellungen für Rückbau		50'000.00	50'000.00
Sonstige Rückstellungen		98'200.00	71'700.00
Total langfristiges Fremdkapital		148'200.00	121'700.00
Anteilscheinkapital		1'401'500.00	1'408'000.00
Kumulierte Verluste			
- Verlustvortrag		-287'145.88	-267'352.85
- Jahresgewinn / Jahresverlust		24'873.70	-19'793.03
Total Eigenkapital		1'139'227.82	1'120'854.12
Total PASSIVEN		1'339'978.08	1'313'941.24

Erfolgsrechnung	vom 1.7.2021 bis 30.6.2022	vom 1.7.2020 bis 30.6.2021
	CHF	CHF
Nettoerlöse aus Anlagenbetrieb	378'737.05	319'952.95
Betrieblicher Gesamtertrag	378'737.05	319'952.95
Personalaufwand	-124'544.19	-121'404.22
Bruttogewinn	254'192.86	198'548.73
Unterhalt Anlagen und Schneefahrzeuge	-50'799.11	-32'079.86
Versicherungen und Gebühren	-8'755.90	-8'713.90
Energie und Betriebsstoffe	-39'445.00	-33'469.57
Verwaltung und Informatik	-5'265.50	-2'492.41
Generalversammlung und sonstige Anlässe	-1'240.06	-220.00
Werbung und Verkaufsförderung	-9'059.01	-7'340.94
Baurechtszinsen / Mieten / Parkplatz	-19'427.91	-20'606.17
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-4'500.61	-4'799.49
Total übriger betrieblicher Aufwand	-138'493.10	-109'722.34
Betriebsergebnis	115'699.76	88'826.39
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-108'169.22	-118'380.41
Finanzaufwand	-959.39	-325.71
Finanzertrag	5.55	4.00
Mehreinnahmen aus Zuwendungen	19'000.00	10'785.70
Jahresergebnis vor Steuern	25'576.70	-19'090.03
Direkte Steuern	-703.00	-703.00
Jahresgewinn / Jahresverlust	24'873.70	-19'793.03

Anhang zur Jahresrechnung

Angewandte Grundsätze

Allgemein

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, werden nachfolgend beschrieben. Dabei ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu Nominalwerten bewertet. Sie bestehen aus einem Sperrkonto bei der Appenzeller Kantonalbank, das als Sicherheit für den Rückbau der Beschneigungsanlage dient.

Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden linear abgeschrieben. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt. Im Anschaffungsjahr wird zusätzlich von steuerlich erlaubten Sofortabschreibungen Gebrauch gemacht.

Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen	2021/22	2020/21
1. Sachanlagen	CHF	CHF
Anfangsbestand per 1.7.	581'789.67	700'170.08
Zugänge	0.00	0.00
./ Abgänge	0.00	0.00
./ Abschreibungen und Wertberichtigungen	-108'169.22	-118'380.41
Schlussbestand per 30.06.	473'620.45	581'789.67

Weitere vom Gesetz verlangte Angaben

Vollzeitstellen

Die Genossenschaft Schnee Horn beschäftigte im Geschäftsjahr sowie im Vorjahr durchschnittlich weniger als 10 Vollzeitmitarbeitende.



6. Bericht der Rechnungsrevisoren

Bericht der Rechnungsrevisoren zur Eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der **Genossenschaft Schnee Horn, Schwende**

Gemäss Ihrem Auftrag haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Genossenschaft Schnee Horn für das am 30. Juni 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist die Verwaltung verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Die Rechnungsrevisoren



R. Zellweger



D. Büchler

Weissbad, 1. November 2022

Beilage: Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)



7. Einladung zur 11. ordentlichen Generalversammlung der Genossenschaft Schnee Horn

Wir laden Sie herzlich zur 11. Generalversammlung – am Fusse des Skigebietes Ebenalp-Horn – ein:

Freitag, 25. November 2022, 19:00 Uhr, Turnhalle Schwende

Traktanden:

1. Begrüssung
2. Protokoll der 10. Generalversammlung vom 12. November 2021 (auf www.schnee-horn.ch einsehbar)
3. Jahresbericht
4. Rechnung Geschäftsjahr 1. Juli 2021 bis 30. Juni 2022
5. Bericht der Rechnungsrevisoren
6. Bericht der Ombudsstelle
7. Wiederwahl eines Mitgliedes der Verwaltung und beider Rechnungsrevisoren für weitere 2 Jahre
8. Information zum Stand der Umsetzung der Winterstrategie und zur daraus abgeleiteten Neuregelung der Aufgaben im Skigebiet Ebenalp-Horn zwischen der Luftseilbahn Wasserauen-Ebenalp AG und der Genossenschaft Schnee Horn
9. Ausblick / Varia

Jeder Genossenschafter erhält zusammen mit dem Geschäftsbericht eine Stimmrechtskarte für den Zutritt an die Generalversammlung.

Sodann treffen wir uns zu einem Apéro riche, herzlich willkommen.

Werde Genossenschafter

Es ist weiterhin möglich und willkommen, Anteilscheine à CHF 500.00 zu zeichnen, also Genossenschafter zu werden oder mit Zusatzzeichnungen den Anteil zu erhöhen. Bitte einfach auf info@schnee-horn.ch melden. Vielen Dank.

Genossenschaft Schnee Horn